



מדינת ישראל
משרד הרווחה והביטחון החברתי

29.6.25

לכבוד

ועדת מכרזים

הנדון: בקשה להארכת התקשרות להפעלת תכנית 'מעבר לקשת' להנגשת מידע קריטי וסיוע חירומי לקשת הטרנסית והקמת מערך הנגשת ידע והכשרה דיגיטלית לרגישות טיפולית לאוכלוסייה, באמצעות עמותת 'מעברים לקשת הטרנסית' (ע"ר 580525434) כספק יחיד

מצ"ב מכתב שהוגש לוועדה באוגוסט 24. היות והמכרז נמצא בתהליך כתיבה ויוגש לוועדת מפרטים בסוף חודש יוני, נבקש, אחר התייעצות עם אורן פיקל, להאריך את ההתקשרות עד 30.4.26, או עד תחילת הפעלה במכרז החדש, המוקדם מבין השניים.

כחלק מארגון מחדש הנערך לתחום הלהט"ב, אנו נערכים לקראת יציאה למכרז כולל, שיאגד את כלל המענים המשלימים שהמשרד מציע בתחום. כתיבת מכרז זה תכלול בחינה של כלל השירותים המופעלים במיקור חוץ בתחום הלהט"ב וכן בחינה מחודשת של הצרכים והפערים בשירותים אותם מציע המשרד לקהילת הלהט"ב. תהליך העבודה המתוכנן במכרז זה כולל:

- התנעת מכרז גג, שיתייחס לכל השירותים אותם מציע המשרד לאוכלוסיית הלהט"ב, כולל שירותים לא.נשים עצמם, עבודה הורים ובני משפחה, התייחסות לאוכלוסיות מיוחדות
- תחילת הפעלת השירותים במכרז החדש – מאי 2026

בכדי להמשיך ולהפעיל את השירותים הקיימים במהלך תקופת הלמידה וכתיבת המכרז אנו פונים בבקשה לאשר התקשרות עם עמותת מעברים לקשת הטרנסית להפעלת מערך מידע וסיוע עד לסיום התהליך, כלומר עד לתאריך 30.4.25.

השירות מיועד לטרנסים/טרנסיות, לבני משפחותיהם, ולאנשי מקצוע המלווים אותם ומופעל ע"י עו"סים ייעודיים לנושא הטרנסיות אשר מספקים ייעוץ, ליווי והכוונה ראשונית לאנשי טיפול, עו"סים, ונותני שירות שונים עבור אוכלוסייה על הקשת הטרנסית במשבר. השירות ניתן באמצעות אמצעי תקשורת דיגיטליים, טלפונים ופנים אל פנים בנוסף, לתכנית מוקצה תקציב מענים חירומי, לטובת סיוע חירומי לאנשים הזקוקים לכך.

אגף בכיר – טיפול באוכלוסיית קצה בקהילה
מינהל סיוע לבתי משפט ותקון

ירימיהו 39, ירושלים | טלפון: 02-5085851 | פקס 02-5085466
אתר ממשל זמין - www.molsa.gov.il | www.gov.il





מדינת ישראל
משרד הרווחה והביטחון החברתי

השרותים מהווים השלמה של רצף מענים לאוכלוסיית להט"ב במצבי סיכון ומצוקה.

עמותת "מעברים לקשת הטרגסית" היא העמותה הגדולה והותיקה בישראל המציעה שירותים לאנשים על הקשת הטרגסית וכן מהווה גורם מתכלל עבור קואליציית הארגונים הטרגסים בישראל ועל כן היא מהווה גוף ייחודי ולהערכתנו אין כיום ארגון נוסף שיכול לספק שירותים מסוג זה.

היקף ההתקשרות המבוקשת הנה 716,959 ₪ ל- 8 חודשים (על פי בסיס של 1,075,439 ₪ לשנה).

בברכה,

עדי פז

מנהלת תחום מוביליות ותחום להט"ב

מנהל של"מ

אגף בכיר – טיפול באוכלוסיית קצה בקהילה
מינהל סיוע לבתי משפט ותקון

www.molsa.gov.il | אתר ממשל זמין - www.gov.il
ירמיהו 39, ירושלים | טלפון: 02-5085851 | פקס 02-5085466



מערך ע"ס טרנס הוא המענה היחיד ברווחה המתמחה באוכלוסייה הטרנסית. המערך מספק מענה ראשוני, ליווי לטווח בינוני לבריית אמן, מיצוי זכויות והעברה לטיפול בקהילה, והדרכה לאנשי מקצוע בסוגיות הקשורות לאוכלוסייה הטרנסית.

אבני הדרך המצורפים מתארים את עדכון התקציב הנדרש ע"מ להפעיל את התכנית במתכונתה הנכחית מיום 01.09.25 עד ליום 30.04.26 עד לסיום

הליכי המכרז החדש

תקני כוח אדם	כמות	הסבר לשינוי	עלות שנתית
ניהול התכנית	25%	ע"פ עלויות מעסיק של מנהלת הארגון המעודכנות	51,072 ₪
מנהל יחידה טיפולית	100%	עדכון השכר ע"פ רפורמת הישג, נקבע ע"פ חישוב שכר לעו"ס ברמה מקצועית - בכיר	204,288 ₪
עו"ס פניות	225%	עדכון השכר ע"פ רפורמת הישג, נקבע ע"פ חישוב שכר לעו"ס ברמה מקצועית - מנוסה.	391,824 ₪
סה"כ כוח אדם - מערך טיפולי			647,184 ₪

הוצאות פעילות	הסבר	עלות שנתית
מענים טיפוליים חירומיים	סיוע במענים אינסטרומנטליים חיוניים למטופלים הפונים (כגון לרכישת ביגוד, אש"ל וכדו'), ע"פ פרמטרים הקבועים בחוזר מנכ"ל - סל גמיש לאוכל' בזנות תוך התאמה לאוכלוסייה הטרנסית	150,000 ₪
תחזוקת מערכת CRM לרישום שוטף של הפניות	נדרשת תחזוקה שוטפת של מערכת תיעוד הפניות	5,000 ₪
הכשרת צוות	הכשרות מקצועיות וספרוודן חיצוני לצוות הטיפולי - התקציב משנה קודמת לא הספיק ונדרשנו להשלים ע"מ לספק הדרכה נאותה לצוות	20,000 ₪
נסיעות		
סה"כ הוצאות פעילות - מערך טיפולי		
סה"כ כוח אדם ופעילות - מערך טיפולי		

תקני כוח אדם	הסבר	עלות שנתית
רכזת אדמיניסטרציה למערך	עדכון שכר אצל המעסיק (ע"פ חישוב תוספת לשכר בסך 4% לשנה מתחילת הפרויקט, בחישוב ממוצע אינפלציה שנתי)	111,900 ₪
מנטורית	עדכון שכר אצל המעסיק (ע"פ חישוב תוספת לשכר בסך 4% לשנה מתחילת הפרויקט, בחישוב ממוצע אינפלציה שנתי)	95,355 ₪
סה"כ כוח אדם - מערך תומך		

הוצאות פעילות	הסבר	עלות שנתית
הפעלת אתר	תחזוקה, הנגשה והתאמה של אתר מרכז הידע, לרבות תרגום	10,000 ₪
תפעול שוטף	הוצאות אחזקת מבנה, ניקיון, חשמל, ביטוח, מים, טלפון, ציוד משרדי וכדו'	36,000 ₪
סה"כ הוצאות פעילות - מערך תומך		
סה"כ כוח אדם ופעילות - מערך תומך		
סה"כ מערך טיפולי ומערך תומך		

עלות שנתית	סה"כ עלות התכנית
1,075,439 ₪	1,075,439 ₪

מאשרת תקציב התקשורת עם מעברים

שנת 2025,

תקנה 23117537

נחתם ביום 12.06.25

מנהלת תחום תקצוב ותמזור אנשי מינהל שלי"מ
משרד הרווחה והביטחון החברתי

התקשרויות ורכישות	פרק ראשי	הוראת תכ"ם
7.6.1	מס' הוראה	פטור מחובת המכרז
6	מהדורה	

נספח ד
דוגמה לחוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד / ספק חוץ

אל: ועדת המכרזים

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

הבקשה מסתמכת על תקנה ☒ (29)3 / ☐ (31)3 (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993 ועל הוראות תכ"ם, "פטור מחובת המכרז", מס' 7.6.1.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)
היחידה אגף קהילה במשרד הרווחה והבטחון החברתי יצא בפרויקט להפעלת מערך מידע וסיוע ומערך הכשרה דיגיטלי לא נשים על הקשת הטרנסית, לבני משפחותיהם ולאנשי/נשות מקצוע המסייעים להם.

האם קיים בנושא ההתקשרות מכרז חשכ"לי ☐ כן ☒ לא
סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

☒ טובין ☐ שירותים

שם הספק:	מעברים לקשת הטרנסית
מספר הספק (ח.פ.ח.ע.מ/מספר עמותה)	580525434
ספק זה הינו:	☒ ספק יחיד ☐ ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות:	₪
תקופת ההתקשרות:	1.9.25-30.4.25

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובין חוץ
(במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)
נא להתייחס לסעיפים הבאים:

- האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
- ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד / ספק חוץ).
- נימוקים והערות נוספות

1 לשם בדיקה שהספק אכן ספק יחיד נעשתה פניה לקואליציית ארגוני הלהט"ב, המהווה התארגנות גג של כל העמותות והארגונים שמטרתן מתן שירותים חברתיים/טיפוליים/רגשיים ואחרים לאוכלוסיית הלהט"ב ובני משפחותיהם.



התקשרויות ורכישות	פרק ראשי	הוראת תכ"ם
7.6.1	מס' הוראה	פטור מחובת המכרז
6	מהדורה	

2. הבדיקה העלתה כי נכון להיום עמותת "מעברים לקשת הטרנסית" היא העמותה הגדולה ביותר בתחום הסיוע לאוכלוסייה הטרנסית והיחידה שמציעה שירותים לכלל הקהלים באוכלוסייה וכן לבני משפחה ולאנשי מקצוע (ישנה עמותה נוספת העוסקת ספציפית בטרנסיות בזנות ועמותה אחרת המיועדת לבני משפחה בלבד)
3. לאוכלוסייה הטרנסית מאפיינים ייחודיים גם בתוך אוכלוסיית הלהט"ב הכללית והחשיפה של טרנסימיות למצבי סיכון היא גבוהה משמעותית מאשר של אוכלוסיית הלהט"ב ובוודאי משל האוכלוסייה הכללית. לאור זאת לפרויקט חשיבות רבה כחלק מרצף המענים אותו מציע המשרד לאנשים מאוכלוסיית הלהט"ב.

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה. בכבוד רב,

עדי פז	מנהלת תחום מוביליות ולהטב, אגף קהילה, מינהל של"מ	
--------	--	---

